

Laurent Garnier  
13 Allée des Grands Bois  
33170 Gradignan

# Directeur Industriel



[linkedin.com/in/laurent-garnier-3b958899](https://www.linkedin.com/in/laurent-garnier-3b958899)

[lgarnier99@gmail.com](mailto:lgarnier99@gmail.com)

Tel : 06.15.73.31.05

## Compétences :

Stratégie Industrielle – Leadership – Adaptation des Organisations – Mode Projet / Lean– QHSE – RSE - Outils SI / IA – Management KPI Gestion Industrielle - Expertise achats – Optimisations OPEX / CAPEX - Interactions Commerciales / Marketing - Capacité de Synthèse - Optimisme.

Anglais : Compétences professionnelles, Maitrise ERP / MES.

## Parcours Professionnel

**Mars 2019- Janvier 2024, 4.8 ans** **Directeur Manufacturing Grands Moulins de Paris Ivry / Seine (94)**  
**CA 607 M€ - 1 100 salariés**

**Missions :** Gestion des 9 moulins Opex / Capex et de la Direction Technique. 520 salariés. Intégration des achats de production. Gestion de la poursuite des activités pendant les confinements / Résiliences et motivations. Management de la fermeture du moulin de Nancy (54) avec transfert activités levain sur le moulin de Reims (51). Lancement de Groupes de Travail : Cap Freintes, Sécurité, ... Déploiement SAP. Lancement d'un nouveau Produit.

**Janvier 2015- Mars 2019, 4.2 ans** **Directeur Laboratoire Eurofins Cœur de France (03)**  
**CA 6 M€ - 48 salariés**

**Missions :** Gestion de la SAEML avec le Conseil Départemental de l'Allier. Mise en place d'une organisation de production. Optimisation des délais des résultats et de la rentabilité. Gestion du démarrage d'une antenne dans la Nièvre (58). Négociation des démarches de croissance externe pour les laboratoires à proximité pour acquisition / mutualisation.

**Mars 2009- Janvier 2014, 5 ans** **Directeur BU Pole Céréales Cofipar (91)**  
**CA 275 M€ - 1 100 salariés**

**Missions :** Pilotage global de l'activité de la BU, 9 unités de production industrielles en France, secteur céréales. Construction de la Vision Stratégique : Business, Organisations, Investissements, projet de transformation managériale Groupe. Pilotage de l'ensemble des fonctions de la BU : Commercial, DAF, RH, Achats, Supply, SI, Industriel, QSE, travaux neufs. Développement durable de l'activité commerciale : + 54 M€ ; + 24 % / 5 ans, et développement de la part CA Hors Groupe.

**Avril 2008 – Mars 2009, 1 an** **Directeur Unité Faissole (04)**  
**CA 15 M€ - 95 salariés**

**Missions :** Gestion de la transition managériale suite au rachat de l'unité par le Groupe. Intégration des nouvelles méthodes d'organisations, Projection des investissements sur 5 ans. Recrutement et formation du nouveau directeur.

**Juin 2007 – Avril 2008, 1 an** **Directeur Unité Ronde des fraîcheurs (47)**  
**CA 10 M€ - 120 salariés**

**Missions :** Gestion de la continuité de l'activité industrielle déficitaire. Développement Commercial pour être à l'équilibre financier. Refonte de l'organisation et des SI. Gestion CAPEX capacitif de 5 M€. Formation et Nomination de la Directrice.

**Mars 2004 – Juin 2007, 3 ans** **Directeur Unité Fournil du Val de Loire (37)**  
**CA 35 M€ - 130 salariés**

**Missions :** Gestion opérationnelle d'un centre de profit industriel. Développement de l'activité commerciale de + 40 % de CA qui aboutit à un investissement d'une ligne additionnelle (10 M€). Fiabilisation d'une organisation agile au regard des flux frais.

**Décembre 1999 – Mars 2004, 4 ans** **Chargé de Missions Céréales Cofipar (91)**

**Missions :** Gestion des missions d'améliorations des Unités de production de la branche céréales : investissements, massification des achats, Gestion des compétences, améliorations des organisations, projets transversaux d'efficience.

**Novembre 1997 – Novembre 1999, 2 ans** **Responsable Qualité Catégorie Boulangerie Pâtisserie (91)**  
Améliorations qualitatives produits vs besoins consommateurs, audit des fournisseurs, rationalisation des méthodes d'audits.

**Juillet 1996 – Octobre 1997, 1,5 ans** **Responsable conditionnement Harry's (36)**  
**Activité Pain de mie – 15 salariés**

**Formations :** Ingénieur ENSIA Massy promotion sortie 95, option Génie des Procédés.