

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2024

Mouvement  
des **Entreprises**  
de **France**  
Gironde



# Sommaire

## Le MEDEF Gironde en 2024

- 01** Le mot du Président
- 02** Bilan des adhésions 2024
- 03** Représentativité

## Accompagner

- 4-11** Droit Social
- 12** L'activité Prud'homale
- 13-15** Le service RH-Emploi et Compétences
- 16-19** Le service Économie, RSE, Mobilités
- 20-23** Les petits déjeuners thématiques
- 24** Les rencontres liées à l'international
- 25-26** Les rencontres d'exception en lien avec l'actualité
- 27-28** Les rencontres organisées en collaboration avec nos partenaires

# Sommaire

## Animer

- 29** Bilan des événements et rencontres 2024
- 30-31** Université des entrepreneurs
- 32** Assemblée générale
- 33** Soirée Grands Comptes
- 34-36** Évènements sur Arcachon et Libourne
- 37** Afterwork Estival
- 38** Patrick Martin en Gironde
- 39-40** Les conventions et partenariats signés
- 41-42** Club TILT Gironde
- 43** Les actions de communication
- 44** La REF

## Les commissions et groupes de travail

- 45** Commission des Mandats
- 46-53** Commission Relations Entreprises
- 54-55** Commission RH-Emploi et Compétences
- 56-58** Commission Entreprises et Sport
- 59-60** Commission Croissance Responsable
- 61** Commission Economie Numérique
- 62-63** Commission Liaison Défense
- 64-65** Groupe de travail mobilité
- 66-67** COMEX 40 du MEDEF Gironde
- 68** Commission d'Accompagnement des Dirigeants d'Entreprise (CADE)
- 69** Remerciements

**LE MEDEF GIRONDE**

**EN 2024**

# Le mot du Président



## Ensemble pour l'avenir de nos entreprises

Nous vivons une époque de profondes mutations : incertitudes économiques, tensions internationales, accélérations technologiques... Un contexte exigeant, mais dans lequel vous, entrepreneurs girondins, continuez d'avancer avec courage et détermination.

Vous investissez, innovez, affrontez l'imprévisible, souvent au prix de sacrifices personnels. Votre engagement, discret mais fondamental, est le socle de notre économie et de la vitalité de notre territoire.

Face aux défis qui s'annoncent, notre force collective réside dans notre capacité à innover, à nous adapter, à transformer. L'innovation ne se limite pas aux technologies : elle touche aussi nos méthodes de travail, nos modèles d'organisation, notre rapport à la performance et à l'humain. Elle est au cœur de la transition numérique, qui redéfinit chaque secteur.

Mais cette transformation ne peut se faire sans un socle solide : la valeur travail. Trop souvent remise en question dans les discours publics, elle reste la clé de voûte de toute entreprise. C'est par le travail que l'on se réalise, que l'on crée, que l'on construit ensemble. Valoriser l'engagement des collaborateurs, c'est aussi renforcer l'élan de nos entreprises..

Le MEDEF Gironde restera à vos côtés pour porter votre voix, défendre vos intérêts, et faire de la Gironde un territoire où il fait bon entreprendre, innover et réussir.

Tout au long de l'année, de nombreux temps forts d'échanges et de partage sont proposés à nos adhérents sous des formats variés. Ces rendez-vous sont autant d'occasions de créer du lien, de nourrir des réflexions collectives et de renforcer notre communauté d'entrepreneurs.

Je renouvelle mes sincères remerciements à celles et ceux qui m'accordent chaque jour leur confiance , à ceux qui se sont engagés à mes côtés, et à ceux qui nous rejoindront demain dans cette dynamique collective.

Enfin, je tiens à exprimer toute ma gratitude envers les équipes du MEDEF Gironde, pour leur professionnalisme, leur engagement et leur disponibilité auprès de nos adhérents. Grâce à leur travail au quotidien, nous pouvons garantir un accompagnement de qualité, réactif et constant.

**Mathias Saura**  
Président MEDEF Gironde

# Bilan des adhésions 2024

Au 31 décembre 2024, le MEDEF Gironde comptait 1109 entreprises adhérentes pour un montant de 1 102 122,36€ HT dont 78% ont moins de 50 salariés et 26 fédérations pour un montant de 79 143€ HT soit un total de cotisations de **1 181 265,36 € HT.**



Une dynamique ralentie en termes de nouvelles adhésions en 2024 :

**165 nouvelles entreprises adhérentes** versus **185 démissions.**

Pour 58% le motif de démission est d'ordre budgétaire, 26% des entreprises démissionnaires sont en **cessation d'activité ou ont été radiées.**

Les principaux motifs d'adhésion sont :



# Représentativité

En 2024, comme tous les 4 ans, sous contrôle d'un commissaire aux comptes, le MEDEF Gironde a établi la mesure de son audience patronale au 31.12.2023.

Le calcul de la représentativité est un élément clé permettant au **MEDEF de bénéficier de plusieurs prérogatives essentielles, telles que la participation au dialogue social et l'attribution de sièges dans les instances paritaires.**

Ces prérogatives sont directement liées à l'audience mesurée du MEDEF, qui démontre son influence et son rôle au sein du monde économique.

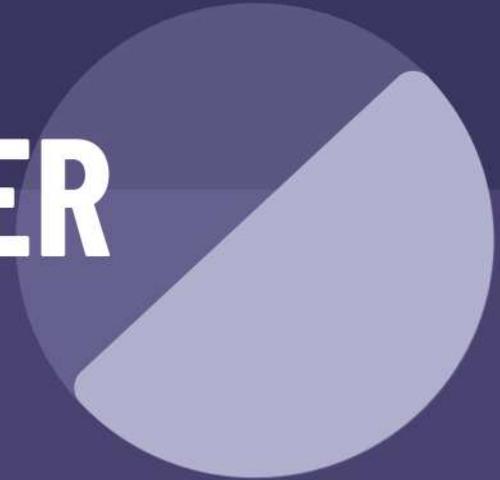
À l'issue de la dernière pesée de représentativité, le MEDEF Gironde a confirmé sa légitimité en rassemblant 1 104 entreprises adhérentes directes, soit une progression de 7 % par rapport à la précédente mesure. Ces entreprises représentent aujourd'hui 64 590 salariés, marquant une hausse significative de 17,3 % depuis 2020.

**Cette représentativité solide renforce la capacité du MEDEF Gironde à défendre les intérêts des entreprises et à participer activement aux négociations collectives et aux décisions économiques**

**1 104** = **64 590**  
ENTREPRISES ADHÉRENTES DIRECTES SALARIÉS



**ACCOMPAGNER**



# Droit Social

- **Accompagnement Droit Social**

Nombre de consultations en 2024

**4500**  
CONSULTATIONS

## La mission de nos juristes en Droit Social

- Vous **accompagner** au quotidien dans l'ensemble de vos problématiques liées aux relations individuelles et collectives de travail.
- Vous **informer** et vous **conseiller** : conseil juridique, élaboration de stratégies, rédaction ou validation d'actes, suivi de procédures.
- **S'adapter** à votre secteur d'activité, à vos besoins, à votre structuration et au niveau de connaissance de chacun des interlocuteurs : accompagnement personnalisé, rédaction intégrale ou relecture des actes, conseils téléphoniques, ...



# Droit Social

## Classement des thématiques traitées par nos juristes en 2024 (par ordre d'importance) :

1	<b>Contrat de travail</b>	classification, rédaction de contrats ou d'avenants, questions relatives à la modification du contrat, à la suspension du contrat autre que maladie ou congés payés
2	<b>Discipline</b>	sanctions disciplinaires, dont licenciement pour faute
3	<b>Ruptures</b>	autres que discipline : économique, insuffisance, rupture de période d'essai, rupture conventionnelle
4	<b>Collectif</b>	CSE, négociation, élections, décisions unilatérales, partage de la valeur, intéressement, participation
5	<b>Conditions de travail, maladie, accident d'origine professionnelle ou non</b>	inaptitude, indemnisation arrêt de travail, prévoyance, contestation AT/MP, harcèlement, discrimination
6	<b>Temps de travail et organisation de travail</b>	heures supplémentaires, dimanche, fériés, aménagement du temps de travail sur l'année, journée de solidarité
7	<b>Règlementaire</b>	règlement intérieur, affichage, document unique, notes de service
8	<b>Congés payés</b>	Durée, acquisition et prise de congés, congés et maladie.

# Droit Social

- **Matinées d'information et d'échanges en droit social :**

Au cours de l'année 2024, ont été programmées **10 matinées d'information et d'échanges en droit social** auxquelles **300 entreprises** se sont inscrites.



Nos juristes ont à cœur de proposer **des thématiques en lien avec l'actualité ou les grandes tendances** du moment qu'elles perçoivent au quotidien, par le biais de leurs contacts réguliers avec les adhérents.



# Droit Social

- **Matinées d'information et d'échanges en droit social :**

Sujets abordés en 2024 :

## LE CUMUL MANDAT SOCIAL

### ET CONTRAT DE TRAVAIL : POINTS D'ALERTE



**Ngoc Lan TRUONG**  
Avocat, Cabinet LEXIA



**Albin TASTE**  
Avocat, Cabinet LEXIA



## LE CONTRÔLE URSSAF



**Anne Judith BERNARD**  
Expert Documentation Information  
Aquitaine et Responsable du pôle régional  
d'expertise juridique de l'URSSAF  
Aquitaine



**Laurence BARRET**  
Inspecteur du recouvrement au sein de  
l'URSSAF AQUITAINE



**Christelle ALEXIADIS**  
Expert Juridique Régional Aquitaine et  
Responsable de la sécurisation juridique du  
site de la Gironde pour l'URSSAF AQUITAINE

## SÉCURISER LES DÉPARTS DES SALARIÉS : DÈS LA

### CONCLUSION DU CONTRAT ET LORS DE LA RUPTURE



**Axelle MOURGUES**  
Avocat en droit social Cabinet  
CAPSTAN SUD-OUEST



**Cécile AUTHIER**  
Avocat en droit social Cabinet  
CAPSTAN SUD-OUEST



# Droit Social

- **Matinées d'information et d'échanges en droit social :**

Sujets abordés en 2024 :

## LES CONGES PAYES



**Marlon LERCIER**  
Juriste en droit social MEDEF Gironde



**Delphine DUCLA**  
Responsable Service Juridique Social  
MEDEF Gironde



## LA PRÉVOYANCE COLLECTIVE : CADRE ET OBLIGATION DE MISE À

JOUR DE VOS RÉGIMES AVANT LE 31 DÉCEMBRE 2024 »



**Éric DESOINDRE**  
Responsable Juridique, Direction Juridique  
Assurance MALAKOFF HUMANIS

## LE FONCTIONNEMENT DU CSE



**Clara JOUBERT**  
Juriste en droit social MEDEF Gironde



**Marlon LERCIER**  
Juriste en droit social MEDEF Gironde



# Droit Social

- **Matinées d'information et d'échanges en droit social :**

Sujets abordés en 2024 :

**CONTRAT DE TRAVAIL :  
VERS LA FIN D'UN MODÈLE ?**

**Audrey FRECHET**  
Directrice du département droit social  
FIDAL

**Delphine DUCLA**  
Responsable Service Juridique Social  
MEDEF Gironde

**L'ÉVALUATION DES SALARIÉS**

**Axelle MOURGUES**  
Avocat en droit social Cabinet  
CAPSTAN SUD-OUEST

**Cécile AUTHIER**  
Avocat en droit social Cabinet  
CAPSTAN SUD-OUEST

Les Laboratoires  
CAPSTAN AVOCATS

**INDEMNITÉS DE FIN DE CARRIÈRE  
ET PLAN À PRESTATIONS DÉFINIES :  
COMMENT ANTICIPER CES COÛTS, OU SE  
PLACER DANS UNE DÉMARCHÉ D'OPTIMISATION ?**

**Olivier BARRIERE**  
Consultant, aide à la formalisation d'une  
démarche RSE pour les TPE & PME

**Chloé FAVRE**  
Spécialiste Épargne Entreprise Nouvelle  
Aquitaine chez Malakoff Humanis

**Delphine DUCLA**  
Responsable Service Juridique Social  
MEDEF Gironde

**Clara JOUBERT**  
Juriste en droit social MEDEF Gironde

malakoff  
humanis

MEDEF  
des Entreprises  
de Gironde

**LA NÉGOCIATION EN ENTREPRISE**

# Droit Social



## • PREV'ACTION : Formation à la prévention des risques professionnels

Des formations d'une journée ou d'une demi-journée ont été organisées, en partenariat avec la **CARSAT Aquitaine** et dans l'objectif de **renforcer les connaissances des dirigeants et des cadres** en charge de responsabilité en matière de **prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles.**

En 2024, **7 thématiques** ont été proposées pour un total de **111 participants** :

**L'ACCUEIL DES NOUVEAUX EMBAUCHÉS**




**Kevin RAVAUD**  
Contrôleur de sécurité

**LES TROUBLES MUSCULO-SQUELETTIQUES (TMS) : LES MÉTHODES ET LES ACTIONS D'ENTREPRISE**




**Nicolas BOURDONNEAU**  
Ergonome



**Maxime MARIE**  
Co-Gérant de la société Profeel Concept

**LES SERVICES DE PRÉVENTION ET DE SANTÉ AU TRAVAIL : ÉVOLUTIONS ET PERSPECTIVES AU REGARD DE LA LOI DU 2 AOÛT 2021**




**Florent VAUBOURDOLLE**  
Directeur Général



**Aurélia MALLET**  
Médecin coordonnateur de l'AH133

# Droit Social

- **PREV'ACTION : Formation à la prévention des risques professionnels**

**PRÉVENIR LES RISQUES PSYCHOSOCIAUX (RPS) : ENJEUX, DÉMARCHE, RÔLES ET RESPONSABILITÉS**



**Marion BRUNET**  
Consultante et Responsable développement  
Santé Qualité de Vie au Travail

**L'ACCIDENT DU TRAVAIL : GESTION, ANALYSE ET PRÉVENTION**



**Albane ROZIERE-BERNARD**  
Avocat



**Nicolas BOURDONNEAU**  
Ergonome

**LE DOCUMENT UNIQUE D'ÉVALUATION DES RISQUES : TRANSFORMER UNE OBLIGATION EN UN OUTIL OPÉRATIONNEL POUR LE CHEF D'ENTREPRISE**



**Laurent SOUCHAUD**  
Dirigeant

**LE BURN-OUT DU SALARIÉ : DÉFINITION ET CONSÉQUENCES**



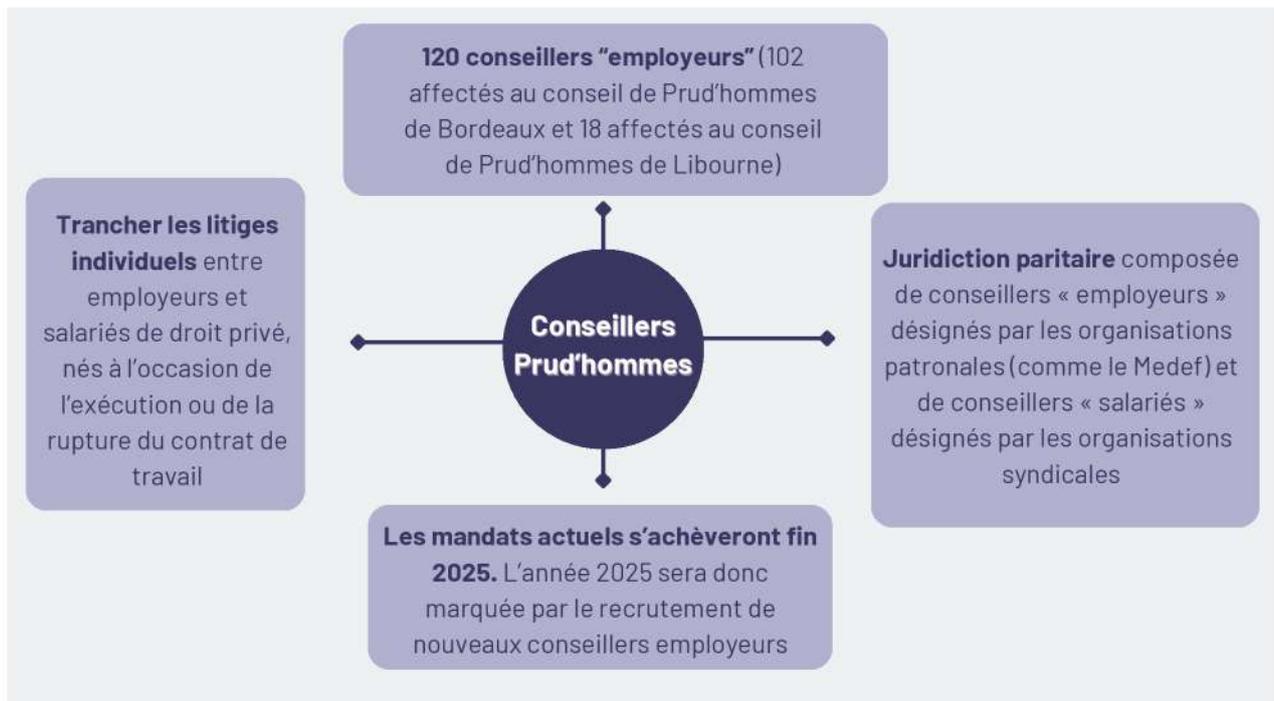
**Albane ROZIERE-BERNARD**  
Avocat



**Marion LERCIER**  
Juriste en droit social

# L'activité Prud'homale

- Animation du mandat des conseillers prud'hommes de Bordeaux et Libourne :



Afin de **les accompagner**, ont été organisées :

**5 sessions de formation** (dans le cadre de la formation continue des conseillers) :

- A Libourne
  - A Bordeaux
- Santé et travail : comment appréhender le contentieux en tant que conseiller employeur ?
- Maîtriser la procédure et l'instance : faire face aux incidents
  - Les ruptures du contrat de travail : 95% du contentieux prud'homal
  - Délibéré et déontologie : remplir avec sérénité sa mission de conseiller employeur

# Le service RH-Emploi et Compétences

Le service RH – Emploi et Compétence accompagne les adhérents du MEDEF Gironde au quotidien sur des sujets divers et variés des ressources humaines.



## Des exemples de sollicitations :



**STRATÉGIE DE RECRUTEMENT  
ACCOMPAGNER DEPART EN  
RETRAITE- POSTE CLEF**

Audit sur les conséquences du départ du salarié - Impact sur l'organisation actuelle  
Définition de la nouvelle organisation à mettre en place et communication interne et externe  
Définition du profil idéal à recruter et du calendrier et des modes de diffusion de l'offre d'emploi  
Conseil sur les entretiens de recrutement et questions à poser en entretien.



**ENTRETIENS  
PROFESSIONNELS**

Rappel des obligations et du contenu des entretiens professionnels,  
Adaptation au besoin de l'entreprise et envoi de supports pour la tenue des entretiens.



**POLITIQUE  
HANDICAP**

Rappel de l'obligation OETH  
Rappel des aides pour l'emploi des personnes en situation de handicap,  
Mise en relation avec les organismes du secteur (Cap emploi, ADAPEI...)  
Participation tables rondes et ateliers sur les actions mises en place dans les entreprises.



**ALTERNANCE**

Mise en relation avec l'OPCO,  
Mise en relation avec les écoles spécialisées dans le secteur d'activité.

# Le service RH-Emploi et Compétences

- **Matinées et rencontres RH**

Au cours de l'année 2024 ont été programmées **5 matinées RH** :

1

La présentation de l'EPIDE

2

Perspectives d'emploi et de rémunération en Gironde

3

C'est quoi être un manager en or ?

4

Les Nouvelles relation au travail - Le Management face au changement

5

Fidélisation des collaborateurs ; On Boarding versus Crossboarding  
Délocalisé sur le Bassin Arcachon et le Libournais

**Participation à une table ronde organisée par l'ADAPEI33 :**

- Laboratoire de l'inclusion - Osons l'Emploi autrement



# Le service RH-Emploi et Compétences

## • Relation Ecoles et Entreprises

Au cours de l'année 2024 ont été programmées **4 temps forts** autour de la thématique Relation Ecoles-Entreprises :

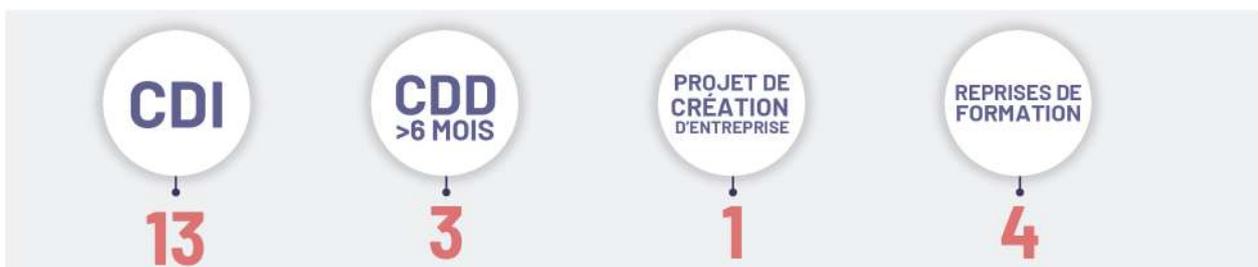


## • Parrainage vers l'Emploi

Le MEDEF Gironde, en **partenariat avec la DREETS et le Département**, s'est de nouveau impliqué en 2024 au travers du « **Parrainage vers l'emploi** », dispositif ayant pour objectif de **faciliter l'accès ou le retour à l'emploi ou à la formation professionnelle**.

Sur l'opération 2023-2024 qui s'est achevée en juillet 2024, **40 filleuls ont été accompagnés par des dirigeants d'entreprise et cadres d'entreprise**.

Près de **55 % des filleuls ont connu un retour à l'emploi ou la formation professionnelle**, se traduisant par :



Les profils sont prescrits par le PLIE de Technowest, le PLIE des Hauts de Garonne, Pole Emploi Lormont, Mérignac, Pessac et Bègles.

# Le service Économie, RSE, Mobilités

## PRESENTATION

Créé en avril 2023, le service « Economie & RSE » a pour mission de renforcer l'accompagnement des adhérents sur ces thématiques et de sensibiliser les pouvoirs publics locaux aux enjeux et positions du monde économique.



## REPRÉSENTATIONS

- Le MEDEF Gironde est membre du Comité de Pilotage RSE de la Ville de Bordeaux.
- Le MEDEF Gironde siège au Comité des partenaires de Bordeaux Métropole, instance pour « renforcer » la place des employeurs qui financent la mobilité.

# Le service Économie, RSE, Mobilités

## • 7 ATELIERS

Performance extra-financière de votre entreprise :

où en est-on ? (CSR)



**Stéphane KOLB**

DGA Banque Populaire Aquitaine, Président de la commission Environnement de BPFT



BANQUE POPULAIRE  
AQUITAINE CENTRE ATLANTIQUE

RSE : Comment construire votre matrice

de double matérialité ?



**Guillaume SALOMMEZ**  
Associé KPMG



**Anne-Laure LECOLLINET**  
Senior Manager KPMG



**Xavier DATIN**  
PDG et Vice Président du MEDEF Gironde



Economie Circulaire & Filières à Responsabilité Elargie du

Producteur (REP) : quels enjeux pour votre entreprise ?



**Sébastien SUREAU**  
Directeur de mission Environnement au MEDEF National

Mouvement  
des **Entreprises**  
de France **E**

# Le service Economie, RSE, Mobilités

RSE/Transition écologique : les prochains dossiers auxquels

les entreprises doivent se préparer (Arcachon et Libourne)



**Manon RENARD**

Chargée de mission "Economie, RSE, Transport" MEDEF Gironde



Mouvement  
des Entreprises  
de France  
Gironde

RSE spéciale TPE/PME Producteur (REP) :

quels enjeux pour votre entreprise ?



**Caroline BARON**  
Experte RSE chez ONEPOINT



**Mathilde PAVIOST**  
Chargée de mission RSE chez INSIDE



Pourquoi et comment devenir

Entreprise à mission ?



**Laurence VERCUCO**  
Directrice RSE chez KEOLIS



**Séverine GOASGUEN**  
PDG de COHDA



**Franck MORISSE**  
Consultant chez SKULTUR



**François JAMET**  
Fondateur AAFJ Conseil



# Le service Économie, RSE, Mobilités

## • 3 WEBINAIRES

Pourquoi et comment décarboner

les activités de mon entreprise ?



**Arnaud ANCELIN**

Responsable Agence et Marché d'Affaires  
chez GRDF Nouvelle-Aquitaine



**Marlon PAPAPOULO**

Direction Energie Climat de la Région  
Nouvelle Aquitaine



**Maxime PEYRON**

Co-fondateurs du cabinet  
RHSE Conseil



**Edouard DEVIGNE**

Co-fondateurs du cabinet  
RHSE Conseil



**Pascal N'diaye**

Directeur Territoire

Qu'est-ce que le Plan de Mobilité Employeur

(PDME) et comment le mettre en œuvre ?



**Pierre Luc LOPISTEGUY**

Conseiller Mobilité à Bordeaux Métropole



**Grégoire PLANEL**

Conseiller Mobilités douces  
chez VIRAJ



**Manon RENARD**

Chargée de mission "Économie, RSE,  
Transport" MEDEF Gironde

Présentation de la stratégie nationale

bas carbone en consultation



**Manon RENARD**

Chargée de mission "Économie, RSE,  
Transport" MEDEF Gironde

## Centrale Nucléaire du Blayais

## • 1 VISITE



# Les petits déjeuners thématiques

## • Pourquoi et comment évaluer ses droits de propriété intellectuelle ?

> Introduction à l'évaluation des droits de propriété industrielle : Définition des actifs incorporels ; audit (brevets, marques, dessins & modèles, droits d'auteur)

> A quelles occasions évaluer ses actifs incorporels ?

Les moments clés

> Quelles sont les méthodes d'évaluation ? Présentation des techniques actuellement en vigueur

> Quels intérêts ? Retour économique, financier



**Bérénice AUBERT**  
Associée au Cabinet IPSIDE



**Mehdi BOUNAHMIDI**  
Associé au Cabinet IPSIDE

## • Les clés pour réussir votre Plan d'Action Commercial 2024



**Frédéric ALORY**  
Directeur Commercial externalisé



**Valérie LEMOUNIER**  
Directrice Commerciale externalisée

Cet atelier interactif a permis de prendre conscience des réflexions nécessaires à mener en amont du Plan d'Action Commercial puis d'appréhender les étapes de la construction d'un PAC adapté à votre entreprise.

Il permettait d'appréhender les éléments indispensables pour bien manager et piloter vos équipes commerciales :

- La fixation des objectifs collectifs et individuels en fonction de la stratégie commerciale
- Le lien entre les objectifs et la rémunération des commerciaux
- L'organisation commerciale et son pilotage opérationnel
- Les outils de pilotage de l'activité
- Le Management individuel et collectif des personnes de votre organisation

# Les petits déjeuners thématiques

- La crèche gagne l'entreprise, quelles solutions pour vos collaborateurs ?

La parentalité est un moment important vécu par un grand nombre de vos collaborateurs, en tant qu'entreprise, dirigeant vous pouvez faciliter ce moment et permettre à vos équipes d'être plus performantes et sereines.

- La réservation de places en crèches
- La Crèche Gagne l'Entreprise, le service sur-mesure
- La création de votre crèche interentreprises
- Mamhique, l'accueil en horaires atypiques



**Catherine MARTIN**  
Chargée de développement



**Stéphanie MORISSE**  
Responsable développement petite enfance Pavillon de la Mutualité

- « C'est quoi être un manager en OR ? »



**Ingrid RIGEADE**  
Directrice Bordeaux

Objectif : Comprendre l'importance de se connaître soi-même pour améliorer vos relations aux autres :

- > L'Auto-diagnostic du Management
- > Identification des attentes des collaborateurs
- > Réflexion sur vos pratiques managériales par le partage des bonnes pratiques lors de ce workshop

# Les petits déjeuners thématiques

## • Les meilleures stratégies de communication en 2024 - 2025

1. L'utilisation des réseaux sociaux en France
2. La stratégie 2025 pour rayonner sur les réseaux en 9 étapes
3. Obtenir des leads grâce au digital
4. Publicités sponsorisées
5. L'intelligence artificielle (IA).



**Florent GARCIA**  
Co fondateur et CEO



**Ugo TALON**  
Co-fondateur et DG

## • Croissance commerciale : Structurez la prospection et le réseau de son équipe



**Baptiste CAEKAERT**  
Associé fondateur de BAAX  
Business Development

- Comment structurer sa réflexion de prospection ?

Réseaux, Écosystème, Prescripteurs, ... Mise en place de sa stratégie de prospection

- Comment réaliser des ciblages pertinents sur son réseau (et bien plus encore...)?

Sources et outils pour créer ses propres bases de données

- Que raconter lors d'une démarche de prospection ciblée?

Savoir écrire à sa cible pour améliorer son attractivité

- Comment automatiser sa prospection grâce aux outils?

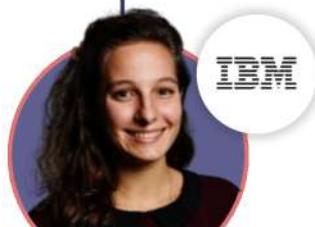
CRM, logiciels de prospection automatisés et réseaux sociaux

# Les petits déjeuners thématiques

- L'IA un outil pas comme les autres ?

Il existe 3 choix face à ces technologies :  
Attendre - Investir en interne ou Adopter des solutions IA externalisées, accessibles et prêtes à l'emploi.

1. IBM aujourd'hui
2. Introduction à l'IA et ses applications
3. Pourquoi IA ne remplacera pas l'humain et introduction des risques de l'IA
4. Cas concrets d'utilisation de l'IA en entreprise
5. IA générative, les nouvelles fonctionnalités



**Pauline SABANOWSKI**  
Cheffe de projets spécialisé en IA



**Olivier CELA**  
Consultant senior spécialisé en IA



**Gwladys FREMAND**  
Metropolitan leader



# Les rencontres liées à l'international



La CCI France Suisse avec son réseau d'experts du marché suisse et le Swiss Business Hub - Service commercial de l'Ambassade de Suisse en France, est venue à la rencontre des adhérents pour donner les informations clés afin de réussir son développement et son implantation en Suisse.

# Les rencontres d'exception en lien avec l'actualité

- Pour une Europe qui entreprend | Élections Européennes 2024



Le MEDEF Gironde et le MEDEF Nouvelle-Aquitaine ont invité les adhérents à un temps d'échange avec Fabrice Le Saché, Vice-Président du MEDEF, autour des enjeux européens et de l'action du MEDEF, à quelques mois des élections où nous avons été accueillis par Monsieur Jean Bernard, Président du Groupe Bernard, vins et spiritueux.

Ce moment privilégié était l'occasion de faire remonter vos principales problématiques au niveau européen ainsi que vos attentes du MEDEF dans la construction de son "plan Europe".

# Les rencontres d'exception en lien avec l'actualité

- Auditions Élections Législatives 2024



**Thomas CAZENAVE**  
Ministre des Comptes publics



**Jimmy BOURLIEUX**  
Représentant du Rassemblement national



**Stéphane DELPEYRAT**  
Représentant du Nouveau Front populaire

A l'issue du 1er tour des élections législatives du 30 juin dernier, les organisations représentatives (CPME, MEDEF, U2P) de la Gironde, associées à de nombreuses fédérations et associations de dirigeants d'entreprise - Bordeaux Mon Commerce - Bordeaux Négoce - CAPEB Gironde - Centre des Jeunes Dirigeants Bordeaux - Club ETI NA - Fédération du Bâtiment Gironde - Fédération des Travaux Publics NA - Fédération Départementale des Syndicats d'Exploitants Agricoles Gironde - Fédération Nationale des Transports Routiers NA - France Chimie NA - IFEC NA (Syndicat de la profession comptable) - Mobilians - Union des Industries et Métiers de la Métallurgie Gironde et Landes - Syndicat des Courtiers d'Assurance Sud Ouest - ont décidé d'auditionner un représentant de chaque parti ou coalition présent dans le cadre du 2nd tour des élections législatives.



# Les rencontres organisées en collaboration avec nos partenaires

- CONFERENCE - Naviguer en période d'instabilité : le rôle crucial des indicateurs de performance pour les dirigeants



## Conférence



Deloitte.

**Jean-Baptiste BARRAS**  
Associé

i2S

**Xavier DATIN**  
PDG et Vice Président du MEDEF Gironde

*En partenariat avec la commission entreprise de Bordeaux Place Financière et Tertiaire et la Chambre de Commerce et d'Industrie Bordeaux Gironde (CCI), le MEDEF Gironde a proposé une conférence sur le thème : "Naviguer en période d'instabilité : le rôle crucial des indicateurs de performance pour les dirigeants"*

Programme de la conférence :

- Présentation du baromètre "Performance des entreprises en Nouvelle Aquitaine" par la CCI Bordeaux-Gironde
- Quels indicateurs pour optimiser le pilotage de son entreprise ?

# Les rencontres organisées en collaboration avec nos partenaires

## WORLD IMPACT SUMMIT



**Hillary CLINTON**  
Ancienne Secrétaire d'Etat  
des États-Unis



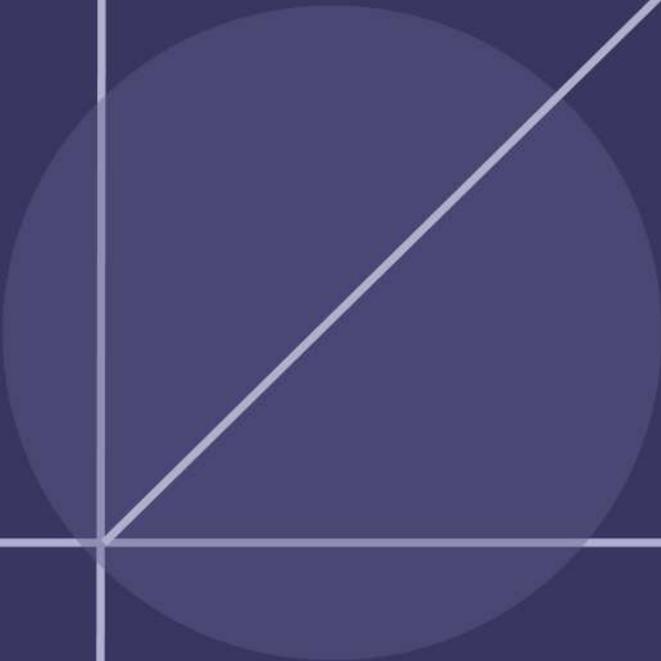
Dans le cadre de l'organisation du World Impact Summit, sommet des solutions à impact positif qui s'est tenu les 7 & 8 Mars 2024, le MEDEF Gironde, partenaire de cet événement, a proposé à ses adhérents d'assister en exclusivité au Palais 2 l'Atlantique à la conférence exceptionnelle de l'invitée d'Honneur, Hillary Clinton, Ancienne Secrétaire d'État américaine, et candidate à l'élection présidentielle de 2016.

Dans une année décisive pour les USA avec une élection présidentielle et dont l'issue allait impacter l'Europe et la France de manière directe, elle a pris la parole sur les grands enjeux et les bouleversements actuels à l'échelle mondiale.

Elle a également fait un parallèle sur la place des femmes en politique et son engagement pour porter cette cause depuis de nombreuses années et a abordé les thèmes de parité et d'inclusion.



**ANIMER**



# Bilan des évènements et rencontres 2024

En 2024, **120 rencontres** ont été organisées à destination des adhérents du Medef Gironde. Celles-ci ont ainsi rassemblé plus de **2300 participations**, répartis sur les réunions **des services juridiques Droit Social, les petits déjeuners thématiques, réunions d'information, conférences, journées de prévention des risques professionnels, les ateliers, visites d'entreprises, rencontres réseau, afterwork, marche & course à pied, le trophée de golf, tournoi de padel et de tennis.**

Ces rencontres comptent également les différentes commissions du MEDEF Gironde, les Conseils d'Administration et les Bureaux.

**120**  
RENCONTRES

**2300**  
PARTICIPATIONS



# Université des Entrepreneurs

L'Université des Entrepreneurs organisée cette année sur le thème « Et demain ? » s'est tenue le 10 octobre à l'Arkea Arena.



**David DJAIZ**

Essayiste et enseignant à science po

"La transformation écologique n'a pas encore commencé !"



**Natacha POLONY**

Directrice de la rédaction Marianne et essayiste

"Comment construire la société de demain ?"



**David DOUILLET**

Double champion olympique et entrepreneur

"Entre partage d'expériences et vision de demain"

• L'Université des Entrepreneurs

Cette édition a reçu le soutien de nombreux partenaires : KEDGE BUSINESS SCHOOL, la Fédération Française du Bâtiment Gironde, AG2R La Mondiale et le CIC Sud-Ouest ainsi que d'une vingtaine de partenaires.

La soirée des entrepreneurs qui se tenait également à l'Arkea Arena a rassemblé plus de 700 dirigeants lors d'un cocktail, suivi d'un dîner.

**Merci à nos partenaires**

Évènement produit par : LAPROD (GIRONDE)

# Assemblée Générale

La restitution de l'Assemblée Générale, qui a eu lieu le 14 juin 2024, s'est tenue à la Cité du Vin de Bordeaux.



Suite à l'Assemblée Générale organisée sous format dématérialisé mi-mai, Mathias Saura, Président MEDEF Gironde a détaillé les résultats de ce vote.



Cette rencontre qui a rassemblé 220 dirigeants a également donné lieu à une conférence de François Lenglet, Journaliste et Directeur du Service Économie de TF1 & LCI.



# Soirée Grands Comptes

À l'hôtel Burdigala



**Etienne GUYOT**  
Monsieur le Préfet de Gironde  
et de Nouvelle-Aquitaine

Mathias Saura, Président MEDEF Gironde accueillait Monsieur le Préfet de Gironde et Nouvelle-Aquitaine Etienne Guyot, dans le cadre du Club Grands Comptes du MEDEF Gironde, réunissant une trentaine de dirigeants adhérents. Le Préfet a rappelé que dès sa prise de fonction en janvier 2023 il avait fixé comme priorité de soutenir l'esprit d'entreprendre pour la croissance et l'emploi, en accompagnant les entreprises et les filières, mais également en encourageant l'excellence et l'innovation.

Il a pu également évoquer les priorités du gouvernement pour l'économie et les entreprises, souveraineté, réindustrialisation verte et plein emploi:

- **Souveraineté** : renforcer notre indépendance de production et d'alimentation en favorisant une industrie de haute technologie présente sur nos territoires, créant ainsi une réelle valeur ajoutée.
- **Réindustrialisation verte** : promouvoir une activité économique vertueuse tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, inscrivant ainsi la transition écologique au cœur de notre développement industriel.
- **Plein emploi** : garantir à chacun un travail rémunérateur pour vivre dignement, favorisant ainsi l'épanouissement de tous nos concitoyens.

Il a également pu développer trois enjeux majeurs qui impactent directement l'attractivité et la vie des entreprises :

- **Simplification administrative** : alléger le fardeau des règles et des normes qui pèse sur ceux qui créent nos TPE et nos PME, sur tous les Français qui travaillent
- **Logement** : Le département de la Gironde accueille 20 000 habitants supplémentaires chaque année. Pour répondre aux besoins des habitants et au regard de cette forte attractivité, il devrait se construire chaque année en Gironde au moins 13 900 logements, dont 5 000 logements sociaux
- **Mobilité** : désengorger l'épi centre du département en raccrochant les territoires les plus éloignés de la métropole

# Évènements sur Arcachon et Libourne

Depuis le début de l'année 2024, le MEDEF Gironde intensifie sa présence sur le Bassin d'Arcachon et le Libournais. L'objectif est de permettre à nos adhérents, quel que soit leur territoire, d'accéder à l'expertise de notre pôle accompagnement, tout en favorisant les opportunités de rencontres et d'échanges.

Une dizaine d'évènements ont été organisés sur ces deux territoires :



# Évènements sur Arcachon et Libourne

## Sur le Bassin d'Arcachon :



Déjeuner Table ouverte au Restaurant l'Escalumade à Gujan Mestras (15 participants)

Matinée "Transition écologique / RSE : les prochains dossiers auxquels les entreprises doivent se préparer" (12 participants)



Afterwork speed dating en partenariat avec le club DEBA à la Brasserie au Fût et à mesure à Gujan Mestras (35 participants)

Afterwork sur le Bassin d'Arcachon au Lake Restaurant (32 participants)



Matinée d'information sur « Fidélisation des collaborateurs : Onboarding vs Crossboarding » (15 participants) dans les locaux de Bricomarché La Teste de Buch.

# Évènements sur Arcachon et Libourne

## Sur le Libournais :

Déjeuner Table Ouverte au restaurant Papilles et Papillons (15 participants) à Libourne



Matinée du Droit Social (32 participants) dans les locaux de la Maison Byaa à Libourne

Matinée "Transition écologique / RSE : les prochains dossiers auxquels les entreprises doivent se préparer "  
(12 participants) dans les locaux de la Fnac de Libourne



Afterwork Libournais à la Maison Byaa (35 participants)

Matinée d'information sur « Fidélisation des collaborateurs : Onboarding vs Crossboarding » (15 participants) dans les locaux de la CCI de Libourne



# Afterwork Estival



Le 11 juillet dernier, le MEDEF Gironde a organisé un afterwork réunissant plus de 130 participants dans une ambiance conviviale et détendue.

Cet événement a été l'occasion de remettre **trois chèques d'une valeur de 1 200€** chacun à des **associations locales bénéficiaires** : Les Liens du Cœur, la Banque Alimentaire de Bordeaux et de la Gironde ainsi qu'aux Apprentis d'Auteuil Aquitaine, marquant ainsi l'engagement du MEDEF Gironde en faveur de la solidarité et du soutien aux initiatives locales.



Un **quizz ludique** portant sur le MEDEF Gironde a également été proposé aux participants, avec des **récompenses pour les meilleurs, offertes par des partenaires** (Conserverie Alain Martin, Hilton Garden Inn, L'Ongrerie, Maison Jock, Maison Meneau, et Yves Rocher Mériadeck et Bordeaux centre).



Cette soirée a permis aux adhérents d'échanger de manière informelle et chaleureuse, renforçant ainsi les liens au sein de la communauté du MEDEF Gironde.

Associations  
Partenaires



Banque Alimentaire  
de Bordeaux et de la Gironde



# Patrick Martin en Gironde



**Patrick MARTIN**  
Président du MEDEF

Le 20 novembre dernier, le MEDEF Gironde, le MEDEF Nouvelle-Aquitaine et des dirigeants d'entreprises du secteur des métiers de l'automobile ont eu l'opportunité de **visiter le Lycée Beau de Rochas à Bordeaux** en compagnie de Patrick MARTIN, Président du MEDEF.



Cette visite a été l'occasion de découvrir **un établissement d'excellence** dédié aux métiers de l'automobile, ponctuée par un échange en classe avec une entreprise partenaire et **une table ronde** sur le thème :

**« Comment renforcer les liens entre entreprises et lycées professionnels pour améliorer les parcours des élèves ? »**



Un **déjeuner rencontre au Pullman** a par la suite été proposé avec une douzaine d'adhérents afin d'échanger avec le Président.



Patrick Martin participait l'après-midi à **une table ronde des Assises de la Mer** sur le thème: **"le poids de l'économie bleue en France"** aux côtés de Nathalie Mercier-Perrin, Présidente du Cluster Maritime Français

# Les conventions et partenariats signés

En 2024, le MEDEF Gironde a poursuivi le développement de ses actions ou collaborations partenariales en signant ou en renouvelant plusieurs conventions.

- Concrétisation des relations établies avec l'EPIDE, dirigé par M. Romain Bossard, afin de renforcer l'accompagnement des jeunes en insertion professionnelle.



**Romain BOSSARD**

Directeur EPIDE Bordeaux & Président des Cadets de la Gendarmerie de Gironde SNU



- Renouvellement des actions pilotées avec France Travail et Cap Emploi mises en œuvre pour favoriser l'accès et le maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap et des personnes éloignées de l'emploi par l'insertion par l'activité économique. Nicolas Moreau, Directeur Territorial France Travail, et directeur Cap emploi, Denis Landrit



**Nicolas MOREAU**

Directeur Territorial France Travail



**Denis LANDRIT**

Directeur Cap emploi



- À l'international, un rapprochement a été opéré avec MEDEF International dirigé par M. Philippe Gautier, pour soutenir la dynamique d'internationalisation des entreprises girondines.



**Philippe GAUTHIER**  
Directeur MEDEF International



- Renouvellement de la convention qui nous lie depuis la création du Réseau Entreprendre à l'occasion de l'arrivée du changement de Présidence et de direction, Patrice BEAL et Gaelle GENNERAT.



**Patrice BEAL**  
Président d'Inorix



**Gaelle GENNERAT**  
Directrice Réseau Entreprendre Aquitaine



Ces collaborations s'inscrivent dans la stratégie du MEDEF Gironde visant à renforcer son action en faveur de l'emploi, de l'inclusion et du développement économique.

# Club TILT Gironde

En 2024, Le MEDEF Gironde a poursuivi le pilotage **en partenariat** avec KPMG advisory et KPMG avocats du **club TILT de Gironde**.



Le concept de TILT a été créé à Nantes il y a sept ans par l'agence Boule de Com, et s'est développé sur **7 territoires différents**, en particulier sur l'Ouest de la France.

Il propose **un nouveau format de rencontres** (3 soirées dans l'année) pour les dirigeants et leurs équipes managériales qui offre, au travers **d'interventions de hauts niveaux, un temps de réflexion et d'échanges, des clés et des connexions** pour mieux comprendre le monde.

## Les bénéfices attendus :

Faire grandir les équipes et les valoriser



Partager avec son équipe un moment unique et dédié dans un cadre différent



Partager une vision commune et renforcer le sens des actions



Echanger avec d'autres entreprises



# Club TILT Gironde

## CLUB TILT GIRONDE

Le club TILT Gironde comptait **18** entreprises membres en 2024, et chaque soirée a réuni entre **160** et **175** personnes.

### Le programme 2024 :

- Intervention de Philippe Dessertine sur le thème de « Nouveaux modèles, nouvelles croissances » au Château Grattequina (175 participants)



**Philippe DESSERTINE**  
Conférences Internationales



- Intervention d'Anaïs Georgelin sur le thème « Les nouveaux rapports au travail » à l'Aerocampus de Latresne (165 participants)



**Anaïs GEORGELIN**  
CFondatrice et CEO @somanysWays |  
Conférencière Future of Work



- Intervention de Sylvain Marconnet sur le thème de « la force du collectif » à la Cité Mondiale de Bordeaux (160 participants)



**Sylvain MARCONNET**  
Ex international français de rugby, champion de France  
et champion d'Europe



# Les actions de communication

- Le site internet du MEDEF Gironde

Le site internet du Medef Gironde a été totalement **restructuré et relooké** à l'été 2024 après un long travail.

Le site est ainsi composé de **nombreuses rubriques mises à jour** régulièrement :



Le MEDEF Gironde dispose par ailleurs d'un compte twitter « @medefgironde » et d'une **page LinkedIn**, cette dernière comptant désormais plus de 6800 abonnés.

A noter que depuis 2024, la **page Instagram MEDEF Gironde** créée depuis 1 an est désormais actualisée plusieurs fois par semaine.



**6800**  
ABONNÉS

**310**  
ABONNÉS



# La REF

La REF : La Rencontre des Entrepreneurs de France, Saison 6 sous le thème « Pouvoir » a rassemblé pendant 2 jours des dirigeants de la France entière autour de nombreux invités et deux scènes, réunissant celles et ceux qui font l'actualité.



Cette année une délégation de plus de 50 entrepreneurs girondins était présents lors de cet événement exceptionnel à Paris Longchamp.



**LES COMMISSIONS**

**ET GROUPES**

**DE TRAVAIL**

# Commission des Mandats



**Julien COMBECAVE**  
Directeur de Territoire - SUEZ



**Agnès PASSAULT**  
Directrice Générale ANOVIM  
et Vice-Présidente MEDEF Gironde

Co-Présidents

En 2024, le MEDEF Gironde a institué une **Commission des Mandats**, co-présidée par Agnès PASSAULT (Directrice Générale de ZERONEUF) et Julien COMBECAVE (Directeur Nouvelle-Aquitaine de SUEZ RV SUD OUEST), afin de structurer et optimiser le processus de désignation des mandataires au sein de l'organisation.

Cette nouvelle commission a pour objectif d'assurer **une gestion transparente et rigoureuse des mandats**, en garantissant une représentation diversifiée et efficace des entreprises girondines.

À l'issue de cette démarche, 5 appels à candidatures ont été envoyés aux adhérents du MEDEF Gironde et 76 mandataires ont été désignés pour prendre part à différentes instances réparties dans 6 grands domaines (Logement, Formation, Emploi, Protection sociale, Handicap et Fonctions juridictionnelles), renforçant ainsi la dynamique de collaboration et de prise de décision au service du développement économique du territoire.



# Commission Relations Entreprises



**Sandrine VIMES**  
Co-Fondatrice Plasseraud IP

Présidente

- Évènements sportifs

22ème Trophée de Golf des Entrepreneurs en juillet à Lacanau-Océan



En partenariat avec :



**84**  
JOUEURS

16ème tournoi de Tennis des Entrepreneurs à la Villa Primrose en octobre



En partenariat avec :



**48**  
JOUEURS

# Commission Relations Entreprises

- Évènements sportifs

Création du **1er tournoi de padel des entrepreneurs** qui s'est tenu à 4PADEL Bordeaux en janvier 2024.



En partenariat avec :



**52**  
JOUEURS

**3ème édition de la Course et Marche : Bouge ton entreprise**, en avril à la Réserve écologique des Barails de Bordeaux.



En partenariat avec :



**200**  
PARTICIPANTS

Un pique-nique était proposé à l'issue de la course et **un chèque de 1000€ a été remis à chacune des 3 associations soutenues**, les Apprentis d'Auteuil, la Banque Alimentaire et Les Liens du Cœur.

# Commission Relations Entreprises

- Rencontres Réseau

Afin d'échanger entre dirigeants et cadres dirigeants, une rencontre réseau a été proposée aux adhérents dans les locaux du MEDEF Gironde :



**+de 60**  
PARTICIPANTS

Plus d'une soixantaine de participants étaient présents pour échanger sur le principe du changement de tables, et poursuivre par un cocktail déjeunatoire.

# Commission Relations Entreprises

- Visites d'entreprises

PONT SIMONE VEIL



Présentation de **Thomas CHAVIGNIER**  
Responsable commercial Nouvelle  
Aquitaine - Bouygues Travaux Publics  
Régions France



Depuis juillet 2024, un sixième pont routier enjamber la Garonne à Bordeaux. Fruit de plusieurs années d'études et de concertation, le futur pont Simone-Veil incarne **une nouvelle approche du franchissement urbain** : lieu de passage adapté aux différents modes de transport, il se veut également espace public sur l'eau.

# Commission Relations Entreprises

- Visites d'entreprises

## SALON BAD+ART & DESIGN CONTEMPORAIN



BAD+ est un événement qui rassemble et fédère de nombreux acteurs du monde de l'art contemporain bordelais : sa troisième édition s'est déroulée du 31 mai au 2 juin 2024.

Cette proposition est le fruit d'une collaboration engagée en 2022 entre Même Pas Peur .Art. et l'équipe organisatrice du salon.

Conférence de Corinne Veyssière et Eric Lévy, fondateurs de Même Pas Peur.Art autour :

« De l'art en entreprise : même pas peur ! »  
Avec le témoignage de Dominique Buzet, Gérant de CF2I.



**Corinne VEYSSIERE**  
Fondatrice de "Même Pas Peur.Art"



**Eric LEVY**  
Fondateur de "Même Pas Peur.Art"



**Dominique BUZET**  
Metropolitan Leader

# Commission Relations Entreprises

- Visites d'entreprises

## MAISON JOHANES BOUBÉE



Présentée par Mathieu Soulard, Directeur des opérations.

La société Maison Johanès Boubée est une entreprise de négoce de vins tranquilles et effervescents avec des activités d'embouteillage, de logistique et d'export.



**Mathieu SOULARD**  
Directeur des opérations

Filiale du Groupe Carrefour, elle est la centrale d'achat pour les vins. Le siège social est basé à Bordeaux, et ses 6 entrepôts sont situés dans toutes les régions viticoles de France.

Maison Johanès Boubée est un acteur majeur du vin en France (3ème opérateur Vitivinicole) et regroupe tous les métiers du secteur (sourcing, vrac & bouteilles, embouteillage, approvisionnement, logistique, e-commerce).

L'entreprise se positionne également sur le secteur des spiritueux et sirops.

# Commission Relations Entreprises

- Visites d'entreprises



I2S

I2S a pour vocation de **mettre l'imagerie au service du bien-commun**. Spécialiste en **capture et traitement d'image depuis plus de quarante ans**, i2S utilise son savoir-faire pour des applications à impact positif.

Sous sa propre marque, i2S est **leader dans les domaines de la numérisation du patrimoine et des caméras sous-marines**. I2S conçoit et fabrique également des solutions d'imagerie pour des clients dans les domaines médical et agricole.

En 2019, i2S a investi dans sa propre usine pour maîtriser totalement ses produits - **qualité, offre logistique, amélioration continue** - pendant tout leur cycle de vie, lui donnant un avantage concurrentiel unique en France dans le domaine des solutions d'imagerie.

Le site s'inscrit dans la démarche RSE volontariste de l'entreprise par sa dimension d'engagement local et de fabrication « made in France ».



i2S

**Xavier DATIN**

PDG et Vice Président du MEDEF Gironde



i2S

**Karine LE GUELLEC**

Directrice Industrielle

# Commission Relations Entreprises

- Visites d'entreprises

SAFT



SAFT, filiale du groupe TotalEnergies, est le spécialiste mondial dans le domaine de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Les batteries SAFT sont utilisées dans des applications de hautes performances, notamment dans les infrastructures et processus industriels, le transport, l'espace et la défense.

Avec un effectif global d'environ 4000 salariés, Saft est présent dans 19 pays. Ses 16 sites de production et son réseau commercial lui permettant de servir ses clients dans le monde entier. Son établissement de Bordeaux, situé sur les boulevards, emploie environ 700 personnes dont 18% dans le domaine R&D.



**Stéphane LEFEVRE**

Directeur des Opérations | Directeur Industriel SAFT

En effet, toutes les batteries fabriquées dans le monde ont un peu du savoir-faire de l'équipe du centre de Recherche mondial, situé sur le site aquitain.

# Commission RH-Emploi et Compétences



**Laurent JUERY**  
Directeur France Grafton

Président

## OBJECTIFS

1

Mobiliser la puissance du collectif pour appréhender ensemble les enjeux RH-Emploi et Compétences actuels et futurs des entreprises.

2

Impulser des projet et/ou partenariat RH-Emploi & Compétences

3

Débattre entre experts et pairs.

4

Renforcer les synergies entre les adhérents.

## COMMENT

1

En apportant des réponses concrètes et opérationnelles sous forme d'informations Collectives et/ou publications à destination des adhérents.

2

En participant ou en organisant des évènements pour promouvoir les actions RH-Emploi Compétences et assurer ainsi le rayonnement des entreprises adhérentes.

3

En prenant position au titre des adhérents sur les sujets d'actualité que ce soit au niveau local-départemental-régional-national.

# Commission RH-Emploi et Compétences

## FONCTIONNEMENT

1

Une commission de **20 membres permanents**

**75%**

de dirigeants entreprises, DRH, RRH - tout secteur d'activités

**20%**

de représentant de cabinet conseil RH

**5%**

un représentant expert-comptable

**Une réunion tous les deux mois** dans les locaux du MEDEF Gironde ou dans une entreprise participante à la commission.

2

Des groupes de travail

Des groupes de travail mis en place **en fonctions des sujets traités pilotés** par un membre de la commission permanente et qui intègrent **des représentants d'entreprises adhérentes extérieures à la commission** du fait de leurs expertises et/ou appétences pour le sujet.

En 2024, la commission RH-emploi et Compétences a réalisé et mis à disposition à l'ensemble des adhérents **deux livrables :**

- L'Entretien professionnel
- Tout savoir sur l'onboarding

Les **axes de travail prioritaires** du dernier trimestre 2024 et de l'année 2025 sont :

- L'utilisation de IA dans les processus RH.
- Inclusion et diversité : mode d'emploi.
- Les seniors et l'entreprise.
- Être un manager intermédiaire aujourd'hui.

# Commission Entreprises et Sport



**Caroline JARDRI**

Directrice PJC Agence de communication



**Maxime MARIE**

Co-Gérant de la société Profeel Concept

Co-Présidents

Cette commission présidée par **Caroline JARDRI** (en co-présidence avec **Maxime MARIE** jusqu'au mois de septembre 2024) a pour objectif **d'établir un dialogue permanent** et **des liens de coopération** entre le monde du sport et de l'entreprise et de valoriser la pratique d'une activité sportive ou physique au sein des entreprises.

Elle collabore également avec des représentants des diverses instances institutionnelles sportives territoriales (DRAJES, CROS, CREPS), le Comité Sport du MEDEF National et des sportifs de haut niveau.



Les membres de la Commission Entreprise et Sport souhaitent partager **les valeurs communes** qui se retrouvent dans **différents projets**, notamment :

- **Promouvoir le soutien des athlètes de haut niveau** par les entreprises quelque soient leurs tailles ou activités

- **Contribuer au développement de la pratique** de l'activité physique et / ou sportive au sein des entreprises

- **Fédérer et organiser des rencontres** de chefs d'entreprises et dirigeants autour du sport en entreprise

- **Participer au mentorat** des sportifs de haut niveau pour les accompagner dans leur reconversion

# Commission Entreprises et Sport

En 2024, la commission s'est réunie **5** fois. Elle a proposé **3** rendez-vous à destination des adhérents du MEDEF Gironde :



## Rencontre « Mon Entreprise Bouge » au CREPS de Bordeaux

Cette rencontre qui a réuni 35 participants se déroulait en deux temps :

- **Un speed dating** par groupe de 4 personnes au cours duquel les participants échangent sur **la mise en place d'une pratique d'activité physique ou sportive** au sein de leur entreprise, les bénéfices et les freins pour les collaborateurs et l'entreprise.
- **Un cocktail déjeunatoire** permettant de poursuivre les échanges et partages d'expériences



## Rencontre avec l'équipe de France Paralympique d'escrime au CREPS de Bordeaux

A l'initiative de **Maxime Marie, co-président** de la Commission Entreprise et Sport, et préparateur physique et mentale pour l'équipe de France Paralympique d'escrime, il a été proposé à nos adhérents et aux membres du CJD (Centre des Jeunes Dirigeants) de Bordeaux **d'assister à l'entraînement et de rencontrer ces athlètes**. Cet événement était aussi ouvert aux familles et a réuni plus de 80 participants.

C'était une belle occasion de **découvrir ce sport, ces valeurs et ces athlètes** juste avant les Jeux Paralympiques de Paris 2024.

# Commission Entreprises et Sport



## **Matinée d'information sur le sport en entreprise : «impacts et mesures du retour sur investissement »**

Cette matinée a présenté **un outil innovant** créé en collaboration avec **le cabinet Goodwill Management** et le **MEDEF National**, permettant de mesurer le Retour sur Investissement (ROI) de l'activité physique et sportive en entreprise. Il est mis à disposition gratuitement par le MEDEF National pour les entreprises. Cette matinée était présentée par **Steven Naraynen, Chargé de mission Sport & Territoires, Culture et Entrepreneuriat au MEDEF National** et a réuni **25 participants** en présentiel et via la visioconférence.



# Commission Croissance Responsable



**Xavier DATIN**

PDG et Vice Président du MEDEF Gironde



**Agnès PASSAULT**

Directrice Générale ANOVIM  
et Vice-Présidente MEDEF Gironde

Co-Présidents

Cette commission est présidée par Xavier Datin et Agnès Passault.

Son objectif est de **déployer localement la raison d'être du MEDEF « Agir pour une croissance responsable »** et adapter son plan d'action au regard des besoins spécifiques des adhérents du MEDEF Gironde.

La RSE est aujourd'hui **un enjeu fondamental** pour la compétitivité et la pérennité des entreprises. Consciente de son importance stratégique, la commission « Croissance Responsable » du MEDEF Gironde accompagne ses adhérents pour qu'ils s'emparent pleinement de ces sujets et en fassent un levier de performance. Dans le même temps, elle **veille à ce que les exigences en matière de RSE restent équilibrées** et ne freinent pas l'activité économique, afin de concilier **engagement sociétal et dynamisme entrepreneurial**.

La Commission, par le biais de l'organisation d'ateliers thématiques, offre aux membres du MEDEF Gironde l'opportunité de **valoriser leurs actions existantes, de s'inspirer des bonnes pratiques** et/ou de franchir les premières étapes de leur démarche RSE. Car en réalité, toutes les entreprises font déjà de la RSE !

# Commission Croissance Responsable

- **LES AXES PRIORITAIRES DE LA COMMISSION :**

La commission se donne deux types d'objectifs, à la fois vis-à-vis des adhérents du MEDEF Gironde et pour la promotion de l'entreprise dans l'opinion publique locale.

**AXE 1**

Susciter un engouement et constituer une « communauté » des entreprises investies ou prêtent à s'investir dans un modèle de croissance responsable.

**AXE 2**

Consolider l'accompagnement et les connaissances des employeurs sur les sujets de croissance responsable.

**AXE 3**

Faire reconnaître l'investissement des entreprises dans la RSE et renforcer leur image positive.

**AXE 4**

Promouvoir et défendre les intérêts des entreprises girondines en matière de croissance responsable.

# Commission Economie Numérique



**Tiphaine BICHOT**  
Directrice Générale adjointe



**Christophe MOULINIE**  
Consultant système

Co-Présidents

- **Matinée d'information "Intelligence Artificielle" sur le thème :  
Une boussole pour l'IA**

Présentée par Benoît LE BLANC Directeur de l'école nationale supérieure de cognitive.

En premier lieu, on oublie trop vite que **les données manipulées par les algorithmes ne sont qu'un extrait du monde réel.** Il y a ensuite une nécessaire distinction à établir entre **les activités qui relèvent du diagnostic et celles qui correspondent à des classifications.**



**Benoît LE BLANC**  
Directeur de l'école nationale supérieure de cognitive



Enfin, quelques points de repère sur **les mécanismes employés** fournissent un éclairage utile pour **aborder la nouvelle vague de l'IA générative.**

# Commission Liaison Défense



**Frédéric PIANT**

Président de la Commission Liaison Défense

Président

Sous la présidence de **Frédéric Piant**, la Commission Liaison Défense du MEDEF Gironde a poursuivi ses travaux en **renforçant les liens entre le monde économique et les forces armées**. Plusieurs rencontres ont été organisées avec les institutions militaires locales afin de sensibiliser les entreprises girondines aux enjeux de défense et de souveraineté économique.

En 2024, la commission a mené des actions de sensibilisation sur l'engagement des entreprises dans **la réserve opérationnelle et la reconversion des militaires**. Une visite de **l'Hopital Robert Picqué** a été organisée, l'occasion d'échanger sur les compétences transférables et les opportunités d'embauche dans le secteur privé.



Un groupe de travail spécifique a été mis en place pour **élaborer un vademecum simplifié** présentant les armées, la réserve et les dispositifs de reconversion des militaires, afin de **mieux informer les entreprises et les citoyens**.  
(livraison prévue en juin 2025)

# Commission Liaison Défense

Le MEDEF Gironde a joué un rôle actif dans le rapprochement territorial entre les entreprises et les unités militaires, notamment par l'accompagnement à la signature du manifeste ProMilès, élaboré par le MEDEF et les armées.



En complément, la commission a participé activement aux travaux de la Commission Régionale Armées-Jeunesse, démontrant son engagement pour la transmission des valeurs défense auprès des jeunes.

Elle a également été impliquée dans des événements, tels que le Concert des Blessés en mai 2024 ou la participation au forum des achats organisé par les armées.



Enfin, saluant le départ du Général Lherbette et la CLD a pris contact avec le Général Groen, son successeur de façon à poursuivre les travaux engagés.



**Général LHERBETTE**  
Ancien Commandant territorial de l'armée de l'air et de l'espace



**Général GROEN**  
Général de corps aérien

Ces actions illustrent la volonté du MEDEF Gironde de renforcer les liens entre entreprises et armées, de favoriser l'engagement des acteurs économiques dans la défense et de structurer une coopération durable et efficace au service du territoire.

# Groupe de travail mobilité



**Nicole PIZZAMIGLIA**  
Directrice Générale SELI



**Pierre GOGUET**  
Président Honoraire CCI  
France et Questeur au CESE



**Agnès PASSAULT**  
Directrice Générale ANOVIM  
et Vice-Présidente MEDEF Gironde

Ce groupe de travail a été créé fin **2021**, il réunit les **3** organisations patronales du territoire et environ **15** fédérations professionnelles.

## Ses objectifs sur 2024 :

1

Travaux de réflexion sur les sujets de la mobilité partant du constat de l'inertie des collectivités sur ce sujet et souhaitant alerter sur les conséquences désastreuses sur l'économie en termes d'attractivité du territoire et de qualité de vie des collaborateurs.

2

Renforcement de sa stratégie d'influence.

## Le GT s'est mobilisé sur divers sujets :

- Rencontre et auditions des élus locaux ;
- Comité des partenaires de la mobilité ;
- Versement Mobilité et Versement Mobilité Additionnel ;
- Verdissement des flottes professionnelles ;
- Tenue d'une conférence de presse en vue de créer un comité des financeurs de la mobilité qui réunira en 2025 pouvoirs publics locaux, acteurs économiques privés et représentants des usagers ;

# Groupe de travail mobilité

- RENCONTRES AVEC LES ÉLUS

## LES AUDITIONS

## DES ÉLUS LOCAUX



**Philippe BUISSON**  
Président de La Cali et Maire  
de Libourne



**Patrick BOBET**  
Maire du Bouscat et Ancien Président  
de Bordeaux Métropole



## CONFÉRENCE

## DE PRESSE

- Demande de mise en place de comité des financeurs de la mobilité



# Comex 40 du MEDEF Gironde



**Anna BOY**

Présidente du Comex 40 du MEDEF Gironde

Présidente

Sous la présidence d'Anna Boy, dirigeante du Super U Camblanes, le Comex 40 du MEDEF Gironde se réunissant mensuellement a mené plusieurs actions structurantes en 2024.

En janvier, il a accueilli un groupe de jeunes dirigeants de la Cofindustria (organisation patronale italienne) de la région des Marches pour des visites d'entreprises et des échanges sur les pratiques professionnelles.



En retour, une délégation girondine s'est rendue à Ascoli en juin, découvrant le tissu industriel et la dynamique entrepreneuriale.



L'année a également été marquée par l'élaboration d'une feuille de route ambitieuse et la création de plusieurs groupes de travail (GT).

# Comex 40 du MEDEF Gironde

Groupe de travail

1

Le GT1 a lancé un parcours expérimental multi-entreprises pour des stages de seconde en partenariat avec le lycée Daquin de Mérignac.



Groupe de travail

2

Le GT2 a mis en place un baromètre des indicateurs RH et des attentes des collaborateurs.

En mai, le GT3 a organisé une table ouverte réunissant de jeunes dirigeants du MEDEF Gironde pour mieux faire connaître les actions du Comex 40.

Groupe de travail

3

Enfin, le GT4 a rédigé une charte d'engagement des membres définissant les règles de fonctionnement du groupe.

Groupe de travail

4

Ces initiatives témoignent de la volonté du Comex 40 de renforcer les liens entre entreprises, jeunes dirigeants et territoires, tout en structurant son action autour d'objectifs concrets et pérennes.



**Vincent PERE**  
Co-Fondateur et CEO  
Monsieur T-shirt



**Anne PEDELABORDE**  
Gérante de l'échoppe de la Lune



**Mathilde DE LEISSEGUES**  
Directrice Générale Dejean Drapeaux



**Florent VASIERE**  
Associé Dupouy et associé CROWE



**Erwin FAURE**  
Président Keenat



**Audrey FRECHET**  
Directrice du département droit social  
FIDAL



**Anna BOY**  
Présidente du Comex 40 du MEDEF Gironde  
et associée gérante HECOOIS



**Ghislain COTTEAU DE SIMENCOURT**  
Directeur Général  
Diot Siaci Sud-Ouest



**Jeremie OUDIN**  
recteur Général Lacoste Traitement



**Myrlam DONNE**  
Présidente Caisserie



**Nadege ROBINE**  
Co-gérante Wok to Walk



**Olivier LACAZE**  
Avocat associé Lexymore



**David DUCOURNEAU**  
CEO Founder - Kasual Business

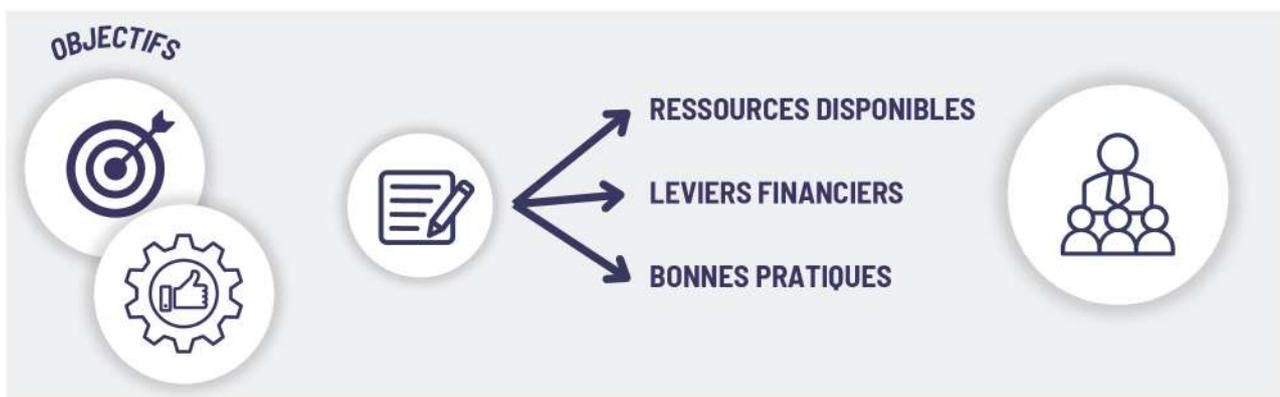
# Commission d'Accompagnement des dirigeants d'Entreprise (CADE)

La Commission d'Accompagnement des Dirigeants d'Entreprise du MEDEF Gironde s'est réunie à 5 reprises au cours de l'année pour offrir un soutien et des conseils adaptés aux dirigeants d'entreprises confrontés à diverses difficultés.

Ces réunions ont permis d'échanger sur les problématiques rencontrées par les dirigeants, tout en présentant des solutions concrètes et des dispositifs existants pour les aider à surmonter ces défis.



L'objectif de cette commission est de fournir une assistance pratique et ciblée, en informant les chefs d'entreprise sur les ressources disponibles, les leviers financiers, ainsi que les bonnes pratiques pour maintenir et développer leurs activités dans un environnement économique parfois complexe.





À l'issue d'une année 2024 marquée par de nombreux projets, de belles rencontres et un engagement collectif fort, nous souhaitons adresser nos remerciements les plus sincères aux adhérents du MEDEF Gironde.

Votre fidélité, votre implication et votre présence active à nos côtés donnent tout leur sens à nos actions et renforcent la dynamique de notre réseau.

C'est grâce à vous que nous avançons, que nous innovons, et que nous trouvons, chaque jour, de nouvelles raisons de croire en la force du collectif entrepreneurial.

*L'équipe des permanents du MEDEF Gironde*



**MEDEF Gironde**

41 rue Durieu de Maisonneuve,

33 000 BORDEAUX

05 56 01 51 80

[contact@medef-gironde.fr](mailto:contact@medef-gironde.fr) | [www.medef-gironde.fr](http://www.medef-gironde.fr)

**LINKEDIN**



@MEDEF Gironde

**INSTAGRAM**



@medefgironde